

Avoir le sens politique

Le sens politique est une qualité essentielle pour qui veut faire avancer ses idées ou obtenir des promotions.



Que vous soyez cadre dirigeant ou non, la politique est nécessaire, pour peu qu'elle serve autant votre organisation que vous-même.

La politique dans les entreprises suscite toujours la controverse. Il y a ceux qui se définissent comme de « fins politiques » et ceux qui se proclament « anti-politiques ». Ces derniers associent la politique au « lobbying personnel » ou encore à l'individualisme forcené. « Je ne joue pas à ces jeux-là, moi. Je suis une personne directe et honnête ! » C'est l'argument favori de ceux qui n'ont pas développé ce talent.

Parce que la politique est cousine du pouvoir, certains la confondent avec la domination ou encore la course à la promotion aux dépens des autres. Cela existe, c'est vrai, mais il ne faut pas généraliser.

C'est dans la manière de mener à terme vos projets que vous vous révélez – ou non – maître dans cet art. Même si vous n'êtes pas cadre dirigeant, la politique est nécessaire, pour peu qu'elle serve autant votre organisation que vous-même.

Le sens politique n'exclut pas l'authenticité. On peut être franc, loyal et honnête tout en sachant exercer de l'influence. Sachez que plus l'organisation a une structure complexe, meilleur doit être votre sens politique. Voici quelques règles à respecter pour mieux vous préparer.

■ **1 • Soyez à l'écoute et faites preuve de sensibilité.** En tenant compte des préoccupations de vos collègues, de votre patron ou de votre équipe, vous jaugerez plus adéquatement le climat ambiant. La progression de votre projet peut dépendre de l'atmosphère d'un groupe, du climat social ou économique de l'entreprise. Soyez attentif à ces signes, et vous serez en mesure de choisir le moment opportun pour passer à l'action. Observez autour de vous et prenez conscience des réactions des autres. Privilégiez le respect et l'impartialité dans vos décisions.

■ **2 • Analysez les processus et les modes d'intervention de votre organisation.** Repérez les circuits et les mécanismes de prise de décision. Ne cherchez pas à aller trop vite ou à sauter des étapes. Sachez saisir l'occasion de vous démarquer au bon moment. Ce n'est qu'en prenant le temps de décoder les réseaux informels que vous cernerez les zones

d'influence. Recueillez l'information nécessaire, cherchez à comprendre les intérêts et les motivations de vos collègues ou de votre patron. Vous obtiendrez une lecture beaucoup plus éclairée de la situation, et vous pourrez établir votre stratégie pour arriver à vos fins.

■ **3 • Soyez stratégique.** Visez loin et essayez de prévoir le déroulement des opérations. Dressez la liste des obstacles et des ouvertures dans la conduite de vos affaires ou de vos projets. Déterminez les principaux enjeux d'une situation et cherchez à comprendre les objectifs cachés, tout en vous méfiant des fausses évidences. En planifiant un minimum, non seulement vous développerez une vision claire du chemin à parcourir, mais vous pourrez élaborer un plan B en cas de besoin et dresser la liste des actions à mener. Aucun doute possible : il faut être stratégique pour être politique. C'est en adoptant une démarche structurée, réfléchie et planifiée que vous pourrez faire aboutir vos idées.

■ **4 • Suivez votre intuition.** Vous êtes un être humain, après tout ! Servez-vous de votre sixième sens pour prendre des risques qui en valent la peine et pour vous protéger de dangers éventuels.

■ **5 • Faites-vous confiance.** Si vous aspirez à devenir un personnage « public » au sein de votre organisation ou de votre industrie, vous devrez forcément vous exposer. Alors, attendez-vous à affronter de la jalousie et de l'envie. Les vrais politiciens le savent bien... « Ça joue dur » dans la course au pouvoir, et plus vous réussirez, plus il vous sera difficile de maintenir le cap. Vous avez donc tout intérêt à avoir pleinement confiance en vos moyens.

Enfin, et surtout : respectez l'éthique ! Chaque fois que vous vous regarderez dans le miroir, vous devrez être en paix avec vous-même et avec vos décisions. Vous serez parfois devant des choix difficiles, mais l'important, c'est de rester fidèle à vos convictions et à vos valeurs fondamentales. La politique est un jeu parfois dangereux, dans lequel ceux qui ne jouent pas avec les bonnes règles ne survivent pas longtemps... **AP**

* Présidente, Venatus Conseil